

Efectos económicos de la pandemia de Covid-19 y desarrollo de las asociaciones productivas rurales de Los Ríos

Economic effects of the Covid-19 pandemic and development of rural productive associations in Los Ríos

<https://doi.org/10.5281/zenodo.4725556>

AUTORES: Sara Isabel Torres Díaz^{1*}

Hugo Javier Guerrero Torres²

DIRECCIÓN PARA CORRESPONDENCIA: satorres@utb.edu.ec

Fecha de recepción: 11 / 10 / 2020

Fecha de aceptación: 07 / 11 / 2020

RESUMEN

El desarrollo de las asociaciones productivas rurales de Los Ríos, es precario y enfrenta los recortes presupuestarios al Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia adoptados para enfrentar los efectos de la pandemia de Covid-19. Se estudiaron cualitativamente el nivel de dependencia respecto del apoyo financiero que requieren del GAD Provincial para sus actividades y sus capacidades económicas. Las asociaciones productivas rurales surgieron como una alternativa para el sector campesino, buscando mejorar la eficiencia y eficacia en el manejo de los recursos, elevar la productividad y disminuir la pobreza. El análisis de los datos se efectuó a través de una prueba de Chi-cuadrado; los resultados mostraron que las asociaciones productivas rurales son dependientes económicamente del aporte del GAD Los Ríos lo que indica un estancamiento de su desarrollo como organizaciones y escasa capacidad de autodeterminarse.

^{1*} Ingeniera Agrónoma, Magister en Proyectos Educativos y Sociales, docente de la Universidad Técnica de Babahoyo, Facultad de Administración, Finanzas e Informática, E-mail: satorres@utb.edu.ec

² Ingeniero en Electrónica y Computación, Magister en Gerencia de Redes y Telecomunicaciones, docente de la Universidad Técnica de Babahoyo, Facultad de Administración, Finanzas e Informática, E-mail: hjguerrero@utb.edu.ec

Palabras clave: *Asociaciones productivas rurales, capacidades, dependencia económica, pandemia*

ABSTRACT

The development of rural productive associations in Los Ríos is precarious and faces the budget cuts to the Decentralized Autonomous Government of the province adopted to face the effects of the Covid-19 pandemic. The level of dependence on the financial support they require from the Provincial GAD for their activities and their economic capacities was qualitatively studied. Rural productive associations emerged as an alternative for the peasant sector, seeking to improve efficiency and effectiveness in resource management, increase productivity, and reduce poverty. The data analysis was carried out through a Chi-square test; The results showed that the rural productive associations are economically dependent on the contribution of the GAD Los Ríos, which indicates a stagnation in their development as organizations and little capacity for self-determination.

Keywords: *Rural productive associations, capacities, economic dependence, pandemic*

INTRODUCCIÓN

El Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de Los Ríos en el año 2020 apoyó a través de su Departamento de Desarrollo Productivo los proyectos de las asociaciones campesinas para el cultivo de arroz, maíz, cacao, plátano hartón, miel de abejas, crianza de tilapia, cerdos y aves. De estas, la producción de miel de abeja tiene una marca registrada en años anteriores y de las dedicadas a la explotación de cacao, dos de ellas tienen certificaciones que les permiten exportar, aunque solo una elabora productos con valor agregado que vende a nivel local, sin que registre un canal de comercialización establecido en otros mercados. Las restantes continúan ofreciendo cosechas sin procesar y por tanto, sujetas a las fluctuaciones de los mercados internos y las contracciones como las registradas por efecto de la pandemia de Covid 19.

El estado de las asociaciones respecto de su aporte a la economía provincial, posibilidades de desarrollo integral e inserción en niveles superiores de producción y comercialización no muestra aspectos favorables y las medidas económicas adoptadas por el gobierno con motivo de la pandemia de Covid 19 las afectan aún más. Su producción continúa sin valor

agregado, la gestión es de corto plazo a la espera de soluciones de fuera de ellas y siempre unidas al financiamiento que proporciona el GAD de Los Ríos que, a su vez, se encuentra constreñido por las mismas normativas económicas. Esta situación es especialmente grave si se considera que sus actividades sostienen la seguridad alimentaria, pueden convertirse en el punto de partida del crecimiento económico y que su propio desarrollo está integrado al de la industria de alimentos (Tively & Verdegú, 2019) pero que en el caso de las asociaciones no se ha logrado. Un factor a considerar es su sostenibilidad en el futuro lo cual está en relación directa con la productividad y un mejoramiento de la competitividad, que a su vez implica cambiar los enfoques meramente técnicos e incluir otros elementos como una visión de integración multidimensional con objetivos más trascendentes sociales y colectivos (Espinoza, Ramírez, & Restrepo, 2018)

Las variables en estudio fueron los efectos económicos causados por la pandemia de Covid 19 y el desarrollo de las asociaciones productivas rurales analizado a través de su grado de capacidad económica. El análisis se enfoca en la interpretación del estado actual de las asociaciones productivas; la falta de independencia económica para autodeterminarse es un síntoma de la debilidad de esas organizaciones pese al tiempo que el Programa de Desarrollo Productivo está en vigencia y un factor determinante para reducir sus oportunidades de crecimiento organizacional.

El enfoque metodológico fue cualitativo, la escala utilizada para medir las variables fue nominal, el análisis estadístico fue también cualitativo y se utilizó la prueba de Chi-cuadrado.

Como aspecto novedoso, este trabajo utiliza la Teoría de la dependencia de los recursos (TDR) para ofrecer una nueva perspectiva de interpretación del desarrollo de las asociaciones productivas rurales que no alcanzan a pesar de sus años de existencia, su consolidación como empresas y por lo tanto mayor incidencia en el bienestar de sus socios y sector agropecuario.

Las asociaciones productivas se crearon para mejorar las condiciones de vida de los campesinos de la provincia, cuya principal actividad económica es la agricultura a través de asistencia técnica y económica; en 2020 los datos señalan que son 800 aunque algunas de ellas se encuentran inactivas, de otras faltas información actualizada y otro grupo es el que nace con el apoyo del actual GAD Los Ríos. No se evidencian cambios sustanciales desde

las condiciones organizacionales y desempeño de directivos mostradas en un estudio anterior (Torres & Guerrero, 2019) El trabajo enfatiza la dependencia en la que se encuentran respecto del financiamiento del GAD Los Ríos, aunque algunas de ellas ya han reinvertido parte de sus ganancias en nuevos proyectos de la misma línea que los anteriores. Los resultados indican desde el punto de vista estudiado, que las asociaciones productivas rurales financiadas por el GAD Los Ríos no han alcanzado su desarrollo como organizaciones. Las medidas económicas adoptadas por Covid 19 y las asociaciones productivas

Una organización es un sistema abierto que se relaciona de diferentes maneras con el contexto en que se desenvuelve y sus actores; también se forma para múltiples propósitos porque no todas las organizaciones tienen fines de lucro, existen otras que buscan objetivos de diferente naturaleza; en general, son entidades formadas intencionalmente por personas para alcanzar fines específicos, determinados por ellos. Las organizaciones, deben evidenciar que funcionan a través de varios subsistemas de interacción dinámica, y, por lo tanto, la calidad de cada uno afecta a los demás en la misma medida y forma (Alonso Mungía & Ocegueda Melgoza, 2006)

Las organizaciones se forman para satisfacer necesidades en la forma de bienes y/o servicios, con o sin fines de lucro y para trabajar de manera eficiente tiene una estructura que permite controlar la coordinación del trabajo de las personas. Al señalar la coordinación implica la existencia de planes, dirección, criterios de calidad de las tareas y una cultura organizacional que trasciende y guía a la organización (Jones, 2008)

Las organizaciones existen en un medio, en un entorno con el cual interactúan, afectan y reciben impactos; tienen fines que orientan sus acciones y, por lo tanto, la forma que ordenan el trabajo y responsabilidades. Todo lo que realiza la organización solo es pertinente en cuanto procure alcanzar el o los fines de la misma lo cual no es tan fácil porque la dinámica de sus actividades va a demandar nuevos requisitos y requerimientos por la evolución lógica que se espera en el tiempo, como los espacios físicos, los recursos económicos para la incorporación de tecnologías emergentes para la producción, la comunicación, el mercadeo; también el desarrollo puede significar el incremento de personal y en personal, gastos correspondientes al estado de crecimiento de la organización (Marco & Loguzzo, 2016) Las personas que componen la organización y los grupos que se

conforman en general, dentro de ella poseen finalidades propias que no siempre se encuentran alineadas con las de la organización; por otra parte, las organizaciones de cualquier clase interactúan con su contexto porque es él de donde obtienen sus recursos ya que no los pueden generar por sí mismas.

En el Ecuador, la pausa obligada de las actividades económicas representó un retroceso en todos los campos y afectó a la economía nacional según el informe del Banco Central del Ecuador (BCE) en el segundo trimestre de 2020 el Producto Interno Bruto (PIB) decreció en 12,4% con respecto a igual período de 2019 y ha sido el peor período desde el año 2000, como lo muestra la Figura 1. El PIB totalizó USD 15.790 millones en términos constantes y USD 23.550 millones en valores corrientes (Banco Central del Ecuador, 2020)

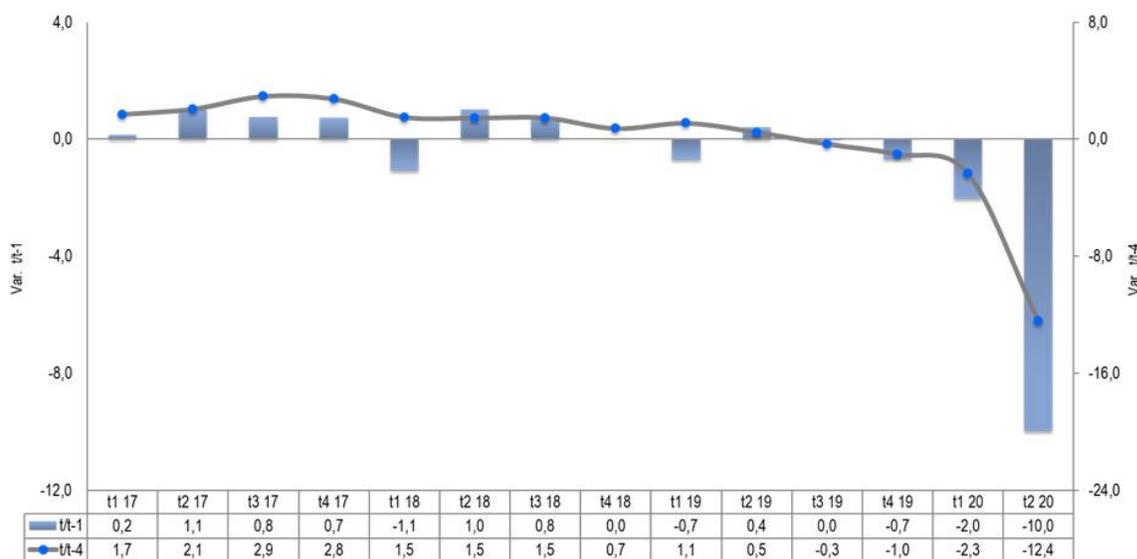


Figura 1. Producto Interno Bruto. 2007

Fuente: Informe del BCE septiembre 30, 2020

El gobierno ecuatoriano adoptó en mayo de 2020 un fuerte recorte del gasto público, reducción de la jornada laboral y entre las medidas económicas se aplicó un recorte del gasto público que supera los 4.000 millones de dólares, 980 millones en rubros de masa salarial; 400 millones en bienes y servicios; en gasto de capital 1.300 millones y en intereses por renegociación de la deuda externa 1.300 millones de dólares (Pichincha Comunicaciones, 2020) Como resultado de las medidas económicas adoptadas por el Gobierno Nacional ante la epidemia de Covid 19 a los GAD y por consiguiente al de Los

Ríos se redujo el presupuesto en 16.6% de forma que también disminuye su aporte a los proyectos productivos.

Desde el 16 de marzo se decretó una política de confinamiento que impactó fuertemente en el aparato productivo (Banco Interamericano de Desarrollo, 2020) Existía el riesgo que la producción y la comercialización de alimentos se detuviera y produjera una catástrofe, pero no ocurrió porque se establecieron los canales adecuados para que llegaran a los habitantes de las ciudades mientras estaban confinados (RIMISP Centro Latinoamericabnoa para el desarrollo rural, 2020).

Los efectos de la pandemia de Covid 19 son amplios, negativos y dilatados, con una recuperación del bienestar que se estima muy difícil porque todas las actividades económicas se detuvieron sin que se pueda establecer plazos para la mejoría del sistema económico; por consiguiente, las agrícolas y pecuarias fueron muy perjudicadas por la disminución de la demanda y la inmovilidad.

Ante las tensiones y consecuencias que ocasionó la pandemia de Covid 19 los gobiernos en general y los de América Latina en particular, han concentrado sus esfuerzos y recursos económicos en tratar de contener la enfermedad, apoyar a los sistemas de salud y ofrecer alguna ayuda a los sectores más vulnerables, considerando que se han cerrado muchos negocios y perdido empleos. Esta circunstancia incide directamente en el apoyo que se ofrece a los proyectos productivos rurales por las reducciones presupuestarias y la tardanza con la que llega los recursos a los organismos seccionales. Ante el riesgo que representa para la seguridad alimentaria la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) propone que la comercialización directa de productos, sea una de las estrategias para enfrentar la emergencia (CELAC, 2020)

La propuesta de la FAO es interesante y para implementarse con éxito y lograr los objetivos previstos de recuperación y disminución de la pobreza rural necesita, en el caso de las asociaciones, que estas puedan responder con eficiencia y ofrecer una producción de bienes y servicios acordes a las necesidades sociales, además de aspectos organizativos; alcanzar la transformación institucional que a su vez comprenda la transformación productiva, organizacional y humana que haga posible su sostenibilidad a través del tiempo.

En un futuro próximo no habrá cambios importantes en el manejo económico de la situación post pandemia y habrá poco espacio para implementar políticas, sobre todo en el frente fiscal, será un período restrictivo de larga duración y las formas de enfrentarlo aún no logran resultados. El país está muy endeudado con una proporción de deuda/PIB mucho más alta que en 2008: el resultado es que “la capacidad para proveer estímulos anti desestabilizantes a la economía es limitada precisamente cuando se necesitan más” (Hernández, 2020).

Las causas principales de la pobreza rural son estructurales y se relacionan con la distribución inequitativa de tierras y la desigualdad del sistema de poder; el acceso al capital, a la tecnología y a los mercados, así como a los sistemas de conocimiento e información, se ha vuelto cada vez más importante para determinar el éxito en una empresa agrícola, pero la sustentabilidad de la agricultura campesina y el alivio a la pobreza rural dependen de temas sociales y políticos de mayor amplitud, así como de un contexto económico favorable (OECE et al, 2020)

Las estrategias de crecimiento de la organización están en relación con los recursos y no, en los productos, se puede crear valor económico con la incorporación de recursos y capacidades. Al tratar de los recursos se hace mención a los materiales y los idiosincráticos o culturales que son los que unen a las personas en las organizaciones; así, este enfoque integra lo económico y lo organizacional; alcanzar eficiencia y eficacia requiere de recursos, muchos de los cuales son manifestaciones organizacionales, individuales y sociales, otros son los materiales y económicos. Entre los atributos de una organización cita que su producción debe ser inimitable o mal imitada para mantener ventajas, que no exista la posibilidad de sustitutos y desde este punto de vista, las asociaciones campesinas evidencian similitud su oferta de peces, aves, granos no se diferencia y eso las pone en desventaja.

Los recursos son heterogéneos y los resultados de su uso en cada organización son también diferentes lo que se convierte en ventajas competitivas por la diferenciación de productos o servicios (Palomo B, 2006) La teoría de recursos y capacidades se asume como una teoría de la ventaja competitiva porque explica cómo influyen las diferencias de superioridad en mejores condiciones y captación de mercados y la conservación de ellas durante el tiempo. Se trata entonces de que la organización alcance beneficios

extraordinarios que únicamente son posibles si posee ventajas competitivas que le permiten que permitan disminuir los costos a menores niveles que la competencia u ofrecer productos que resulten muy atractivos, aunque su costo sea alto, porque tiene aspectos únicos que lo diferencien y son estas diferencias las que motivan al cliente a pagar por él un precio más alto que el promedio. Una deducción inicial es que el triunfo de una organización se relaciona con la existencia de ventajas competitivas que solamente son posibles cuando se dispone de recursos y capacidades únicas. Estos recursos característicamente valiosos, conforman la base en que se asienta la ventaja competitiva (Fong Reynoso, 2005)

METODOLOGÍA

Este trabajo, de modalidad cualitativa, de tipo descriptivo, integró la revisión documental y la encuesta a dirigentes de asociaciones productivas rurales; la muestra fue de 148 asociaciones. El método deductivo fue aplicado al análisis documental para establecer los efectos de las medidas económicas adoptadas por el gobierno ecuatoriano por la pandemia de Covid 19, sus consecuencias en el financiamiento de los proyectos productivos rurales y relacionarlos con el estado del desarrollo de las organizaciones considerando su grado de independencia económica.

Las variables en estudio fueron el efecto de las medidas económicas como antecedente, y la consecuente, el desarrollo de las asociaciones productivas rurales. Como instrumentos se utilizaron el análisis de la información sobre las medidas económicas y la encuesta compuesta de preguntas efectuadas a los dirigentes de asociaciones en funcionamiento.

Para el análisis de la información se utilizó el análisis de Chi-cuadrado, formulada por Pearson para investigaciones sociales y que busca determinar si dos conjuntos de datos están relacionados o no (Hernández Arroyo, 2006)

RESULTADOS

Desarrollo de las asociaciones productivas rurales

La independencia económica, como evidencia del desarrollo de las asociaciones productivas rurales se evaluó a través de tres preguntas que, a efectos del análisis estadístico se integran en la Tabla 1

Tabla 1. ¿Qué hizo la asociación para paliar los efectos económicos de la pandemia?

| Opciones | Pedir ayuda al GAD provincial | Alianzas para vender mejor | Autofinanciamiento |
|--------------|-------------------------------|----------------------------|--------------------|
| Si | 17 | 25 | 39 |
| No | 11 | 34 | 22 |
| Total | 28 | 59 | 61 |

Fuente: Encuesta a los presidentes de las asociaciones

Elaboración: Los autores

Se buscó conocer si en estos momentos de vida de las asociaciones su desarrollo depende aún del financiamiento del GAD provincial. Se formularon las siguientes hipótesis:

H1: Las asociaciones dependen del financiamiento del GAD provincial para su desarrollo

H0: Las asociaciones no dependen del financiamiento del GAD provincial para su desarrollo

El análisis de Chi-cuadrado

Tabla 2. Cálculo de dependencias utilizando chi cuadrado

| Opciones | Frecuencia real | | | | Frecuencia esperada | | | |
|--------------|-------------------------------|----------------------------|--------------------|-----|---|----------------------------|--------------------|-----|
| | Pedir ayuda al GAD provincial | Alianzas para vender mejor | Autofinanciamiento | Σ | Pedir ayuda al GAD provincial | Alianzas para vender mejor | Autofinanciamiento | Σ |
| Si | 17 | 25 | 39 | 81 | 15.3243 | 32.2905 | 33.3851 | 81 |
| No | 11 | 34 | 22 | 67 | 12.6757 | 26.7095 | 27.6149 | 67 |
| Total | 28 | 59 | 61 | 148 | 28 | 59 | 61 | 148 |
| | | | | | $X^2 = \sum_{i=1}^n \frac{(fr - fe)^2}{fe}$ | | | |
| Grados | 2 | Chi tabla | 5.99146455 | | 0.18323085 | 1.64605425 | 0.94433368 | |
| α | 0.05 | Chi calculado | 6.12679968 | | 0.22151789 | 1.99000588 | 1.14165713 | |
| p | 0.046728555 | Conclusión | H1 aceptada | | Chi calculado | | 6.12679968 | |

Elaboración: Los autores

Los valores mostrados en la Tabla 2 indican que la hipótesis H1 es aceptada por lo que se admite que las asociaciones dependen del financiamiento del GAD provincial para su desarrollo, aunque la mayoría de ellas tiene muchos años de existencia.

DISCUSIÓN

Desde el punto de vista de la teoría de las organizaciones, el rol vital de las asociaciones radica en los bienes y servicios que ofrecen a la sociedad y a sus miembros, por eso es que uno de sus objetivos es el desarrollo que requiere un proceso de aprendizaje e incorporación del conocimiento a las actividades y decisiones de sus miembros y de madurar como organización para manejarse independientemente.

Este enunciado es clave para entender el estado de las asociaciones productivas rurales ya que pocas tienen dinero propio y ninguna en gran cantidad; las organizaciones no pueden manipular el ambiente en que viven, sino que intentan responder a sus presiones tomando decisiones desde interior y acomodándose a los contextos en un proceso de adaptación a sus condiciones. Estas entidades se mueven en una diversidad de contextos conformados por los organismos que, por diversas leyes y circunstancias, tienen líneas de apoyo, tales como el Ministerio de Agricultura y el mismo GAD provincial frente a los cuales adoptan respuestas que son adaptaciones al entorno (por ejemplo, aceptan proyectos que les ofrecen, no los que solicitan, modifican sus aspiraciones, implementan modelos de gestión que les establecen, asumen agendas) para lograr los recursos que necesitan para continuar funcionando.

Desde el enfoque de la teoría de recursos y capacidades la dotación de los recursos por sí misma no determina el éxito de la organización, puesto que deben estar acompañados de las capacidades de las personas para que sean aplicados adecuadamente. Además de la similitud en la producción, esta forma de acceso a los recursos se pone en riesgo cuando confluyen condiciones como las originadas por la pandemia de Covid 19 una sola entidad, donde el gobierno nacional aplicó recortes presupuestarios y medidas de reducción de gastos a los diferentes organismos del estado, porque se crea una cadena de relaciones de dependencia que afecta el trabajo de las asociaciones (Carrión, 2007)

La dependencia del presupuesto de la entidad provincial ocasionó que las asociaciones disminuyan sus actividades o las suspendan totalmente, ante la falta de otras posibilidades de acción. Al aceptar esta dependencia de recursos los dirigentes se vieron obligados a seleccionar formas de adaptarse al entorno (buscar nuevos aliados) y formular estrategias de sobrevivencia de manera que se convierten en actores de la sobrevivencia organizacional (Clegg & Gonzáles-Miranda, 2019)

El impacto en la economía nacional incidió en las asociaciones cuyo estado desde antes de la pandemia del Covid 19 ya era deficiente y ante una crisis tan severa como la ocasionada por las medidas tomadas para contenerla, tal situación se agravó sobre todo cuando no se percibían soluciones prontas (Banco Mundial. Informe semestral. Economía en tiempos de Covid 19, 2020) especialmente si gobiernos de países como el Ecuador, sin mayor riqueza y con un modelo primario exportador tratan de disminuir los impactos económicos sin mayor éxito con medidas drásticas y la demanda de productos primarios disminuye con la consecuente afectación a sus productores. Las debilidades de las asociaciones productivas rurales se incrementan en la medida que las restricciones económicas y disminución de la demanda crecen

CONCLUSIONES

Los proyectos productivos rurales logran mantener hasta ahora un tipo de actividad colectiva pero no desarrollo desde la perspectiva de transformación integral, porque continúan dependiendo de apoyo externo.

El autofinanciamiento de nuevos proyectos está limitado por la escasa capacidad económica de las asociaciones, aunque algunas han reinvertido parte de las ganancias del fondo de la caja comunal en la réplica de los proyectos iniciales.

No se ha creado independencia económica ni tecnológica. Frente a los efectos económicos de la pandemia de Covid 10 se muestran más débiles ante circunstancias adversas porque deben esperar que el GAD Los Ríos pueda financiar sus nuevos proyectos y acompañarlos en el proceso productivo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alonso Mungía, E., & Ocegueda Melgoza, V. (2006). *Teoría de las organizaciones*.

México: Umbral.

Banco Central del Ecuador. (30 de Septiembre de 2020). *BCE*. Obtenido de La economía ecuatoriana decreció 12,4% en el Segundo Trimestre de 2020:

<https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1383-la-economia-ecuatoriana-decrecio-12-4-en-el-segundo-trimestre-de-2020>

- Banco Interamericano de Desarrollo. (2020). *ALC POST COVID- 19. Retos y oportunidades*. Santiago de Chile: CAN Vicepresidencia de países.
- Banco Mundial BIRF AIF. (2 de Octubre de 2020). *Banco Mundial*. Obtenido de Banco Mundial: <https://www.bancomundial.org/es/news/factsheet/2020/04/02/world-bank-response-to-covid-19-coronavirus-latin-america-and-caribbea>
- Banco Mundial. Informe semestral. Economía en tiempos de Covid 19. (Abril de 2020). *Banco mundial BIRF AIF*. Obtenido de Open Knowledge Repository: <http://hdl.handle.net/10986/33555>
- Carrión, J. (2007). *Estrategia: de la visión a la acción* . Madrid: ESIC editorial.
- CELAC. (2020). *Organización d elas Naciones Unidas para la alimentación y la agricultura*. Obtenido de CELAC: http://www.fao.org/fileadmin/user_upload/rlc/docs/covid19/Boletin-FAO-CELAC.pdf
- Clegg, S., & Gonzáles-Miranda, D. (2019). *Tratado de estudios organizacionales*. Medellín: Universidad ESFIT. Centro cultural Biblioteca Luis Echavarría Villegas.
- Espinoza, H., Ramírez, J., & Restrepo, L. (2018). Factores determinantes de la sostenibilidad de las agroempresas asociativas rurales. *Revista de Economía y Sociología rural* 56(1) 107-122, 107-122.
- Fong Reynoso, C. (2005). *La teoría de recursos y capacidades. Fundamentos microeconómicos*. Guadalajara: Universidad de Guadalajara.
- Hernández Arroyo, E. (2006). *Manual de Estadística*. Bogotá: Universidad Cooperativa de Colombia.
- Hernández, M. (04 de Abril de 2020). *24 France*. Obtenido de <https://www.france24.com/es/20200418-covid19-economia-desafios-america-latina-caribe>
- Jones, R. G. (2008). *Teoría organizacional. Diseño y cambio en las organizaciones*. México: Pearson educación.
- Marco, F., & Loguzzo, H. (2016). *Gestión y administración de las organizaciones: introducción*. Buenos Aires: Universidad Nacional Arturo Jauretche.
- OECE et al. (2020). *Perspectivas económicas de América Latina 2020: Transformación digital para una mejor reconstrucción*,. París: OECD Publishing. Obtenido de

OECD Publishing: <https://www.oecd.org/publications/perspectivas-economicas-de-america-latina-20725183.htm>

Palomo B, T. (2006). *El perfil competencial del puesto de Director/a de Marketing en organizaciones de la ciudad de Madrid*. Madrid: ESIC Editorial.

Pichincha Comunicaciones. (05 de mayo de 2020). Obtenido de Pichincha

Comunicaciones: <http://www.pichinchacomunicaciones.com.ec/presidente-de-ecuador-anuncia-medidas-para-enfrentar-perdidas-economicas-por-covid-19/>

RIMISP Centro Latinoamericabnoa para el desarrollo rural. (26 de junio de 2020). *Centro Latinoamericabnoa para el desarrollo rural*. Obtenido de RIMISP:

<https://webnueva.rimisp.org/noticia/covid-19-la-situacion-del-agro-el-futuro-de-la-ruralidad-y-la-seguridad-alimentaria-presentes-en-la-agenda-de-rimisp-en-ecuador/>

Tively, C., & Verdegú, J. (2019). *Transformación rural. Pensando el futuro de América Latina y el Caribe, 2030. Alimentación, Agricultura y Desarrollo rural en América Latina y el Caribe*. Santiago de Chile: FAO.

Torres, S., & Guerrero, H. (2019). Competencias gerenciales incidentes en el desempeño de los directivos de las asociaciones campesinas de Los Ríos. *Inédito*, 18